

# Ένα στοίχημα που μπορεί να κερδηθεί

**Τ**ο ερώτημα εάν μπορούν οι ελληνικές ΔΕΚΟ να ανταποκριθούν στη σημερινή πραγματικότητα και αντί να σβήσουν να συνεχίζουν να υπηρετούν το κοινό συμφέρον σε μια αναπτυξιακή λογική δεν απαντάται εύκολα. Χρέος των διοικήσεών τους είναι να προσπαθήσουν να βρουν τους τρόπους εκείνους που θα τις καταστήσουν ανταγωνιστικές πέρα από τα όρια της χώρας και να αξιοποιούν όσες

δυνατότητες υπάρχουν.

Η αύξηση της απορρόφησης κοινοτικών πόρων και η αναζήτηση πηγών χρηματοδότησης, η αξιοποίηση εναλλακτικών μεθόδων χρηματοδότησης αλλά και η σύγχρονη διαχείριση των εταιρειών με επιπλέον δραστηριότητες, μπορούν ίσως να διαμορφώσουν μια νέα αντίληψη για την αποτελεσματικότητα των δημόσιων φορέων της χώρας. Σε αυτή τη λογική, ο Οργανισμός Σχολικών Κτιρίων ΑΕ (ΟΣΚ ΑΕ) προσπαθεί να ανταποκριθεί στις σύγχρονες απαιτήσεις.

Η οικονομική κρίση πλήττει όπως είναι γνωστό όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του Δημοσίου συμπεριλαμβανομένων δυστυχώς και έργων κοινωνικής προτεραιότητας όπως είναι τα σχολεία. Μόνος τρόπος αντιμετώπι-

σε διαπραγματεύσεις με την ΕΤΕπ και εξασφάλισαμε την εκχώρηση νέου δανείου με εξαιρετικά προνομιακούς όρους, ύψους ευρώ 200 εκατ. Χωρίς να αίρουμε τις επιφυλάξεις μας για την αποτελεσματικότητα των ΣΔΙΤ για δημόσια σχολεία, θεωρούμε ότι αποτελούν ενδιαφέρουσα εναλλακτική πηγή χρηματοδότησης που μάλιστα μπορεί να είναι και μια «ένεση» στον πολύπαθο κατασκευαστικό κλάδο. Αυτό είναι κάτι πολύ χρήσιμο όπως καταλαβαίνετε στην παρούσα οικονομική συγκυρία. Όταν αναλάβαμε τη διοίκηση του Οργανισμού,

παραλάβαμε έναν ίσως υπερβολικά φιλόδοξο σχεδιασμό για την υλοποίηση σχολείων μέσω ΣΔΙΤ. Μην κρίνοντας τα ΣΔΙΤ ως πανάκεια αλλά παράλληλα έχοντας εξασφαλίσει τη χρηματοδότη από την ΕΤΕπ και θεωρώντας ότι είναι μια μέθοδος που πρέπει να δοκιμαστεί και για την τόνωση του κατασκευαστικού κλάδου όπως προανέφερα, επανασχεδιάσαμε όλο το πρόγραμμα και κρατήσαμε μόνο τα ώριμα και μεγάλης προτεραιότητας έργα. Σήμερα είναι έτοιμες να ξεκινήσουν τρεις συμβάσεις ΣΔΙΤ για 22 σχολεία στην Αττική και 16 σχολεία στη Θεσσαλονίκη, ενώ σύντομα ξεκινά και η διαδικασία δημοπρασίας ενός τέταρτου έργου ΣΔΙΤ για σχολεία της Κρήτης.

Μια σύγχρονη εταιρεία οφείλει να εφαρμόζει διαφανείς διαδικασίες, να προσφέρει ένα ευχάριστο περιβάλλον για τους υπαλλήλους της, να κάνει χρήση των νέων τεχνολογιών και να αποφεύγει τις σπατάλες σεβόμενη τις υποχρεώσεις της.

Στη συνολική μας προσπάθεια για τον εξορθολογισμό της ΟΣΚ ΑΕ εντάσσεται και η εξοικονόμηση 3 εκατ. ευρώ που επιτύχαμε από τη διοικητική αναδιάρθρωση, τη μείωση λειτουργικών δαπανών και την αξιοποίηση της περιουσίας. Η ΟΣΚ ΑΕ έχει στο μετοχικό της κεφάλαιο περίπου 2.000 κτήρια και είναι σημαντικό να τα εκμεταλλευτούμε. Μόλις την προηγούμενη εβδομάδα ανακοινώσαμε για παράδειγμα πλειοδοτικό διαγωνισμό για την αναβάθμιση και αξιοποίηση του ιστορικού κτιριακού συγκροτήματος του Αγ. Μηνά στη Θεσσαλονίκη μέσω παραχώρησης η οποία υπολογίζουμε να αποφέρει περισσότερα από 1 εκατ. ευρώ το χρόνο.

Επίσης, για πρώτη φορά έγινε λεπτομερές σύστημα παρακολούθησης των έργων της ΟΣΚ ΑΕ καθώς επίσης υιοθέτηση συστήματος αξιολόγησης των υπαλλήλων και πολιτικών/διαδικασιών. Άλλες καινοτομίες μας περιλαμβάνουν τη χρήση νέων τεχνολογιών για την αποτελεσματικότερη διανομή εξοπλισμού στα σχολεία της χώρας για την οποία ανασχεδιάσαμε όλη την αλυσίδα εφοδιασμού μας και τα logistics, ενώ προχωράμε στην υλοποίηση συνολικού συστήματος γεωγραφικής απεικόνισης GIS. Εκτός από τα παραπάνω, ξεκινήσαμε και διαδικασία δημόσιας διαβούλευσης για τις προδιαγραφές μας, επανασχεδιάσαμε την ιστοσελίδα μας και δημιουργήσαμε υπηρεσία εξυπηρέτησης του πολίτη για την πληρέστερη ενημέρωση του κοινού. Τέλος, στο πλαίσιο της κοινωνικής υπευθυνότητας, συστήσαμε ομάδα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης. [SID:5475473]

## Του Ηρακλή Δρούλια \*

\* Ο κ. Ηρακλής Δρούλιας είναι διευθύνων σύμβουλος του ΟΣΚ Α.Ε.

σης είναι η δημιουργική αξιοποίηση εναλλακτικών πηγών. Έστω και την ύστατη στιγμή ασπεύσουμε να εκμεταλλευτούμε ό,τι έχουμε στη διάθεσή μας για να συνεχιστεί το κοινωνικό έργο και να μπορεί να τροφοδοτηθεί η αγορά.

Η σχεδόν εγκληματική αμέλεια μη απορρόφησης κοινοτικών κονδυλίων από την ΟΣΚ ΑΕ ήταν κάτι που μας προβλημάτισε πάρα πολύ όταν αναλάβαμε τη διοίκηση της ΟΣΚ ΑΕ το Μάρτιο 2010: έως τότε ήταν μηδενική. Μπροστά σε αυτήν την πραγματικότητα, κινητοποιηθήκαμε και προγραμματίσαμε έως το τέλος του 2011 την ένταξη σε ΕΣΠΑ και σε Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιβάλλον και Αειφόρο Ανάπτυξη (ΕΠΠΕΡΑΑ) 110 έργων με συνολικό προϋπολογισμό που ξεπερνά τα ευρώ 300 εκατ. Η εικόνα σήμερα είναι ότι 85 σχολεία έχουν ήδη ενταχθεί ή είναι υπό άμεση ένταξη σε ΕΣΠΑ και ΕΠΠΕΡΑΑ σε όλη την επικράτεια.

Την ίδια ώρα, προχωρήσαμε

